



PHOSAGRO

**Public Joint Stock Company
«PhosAgro»
(PJSC «PhosAgro»)**

Leninsky prospect, 55/1, bld. 1,
Moscow, Russia, 119333
Tel.: +7 (495) 232 96 89
Fax: +7 (495) 956 19 02
E-mail: info@phosagro.ru
www.phosagro.ru
OKPO 57951659
OGRN 1027700190572
INN/KPP 7736216869/773601001

LLC STELLAR Construction
ООО «Стеллар Констракшн»

21.09.2017 No PA.100-08/2/0262-2017
to No _____ date _____

To Whom it may concern,

This reference letter is to certify that LLC STELLAR Construction successfully fulfilled its obligations for project management consultancy (PMC) for PJSC PHOSAGRO during the tender evaluation process of PJSC Phosagro – Sulphuric Acid Plant – 3300 ton/day between July – September 2017.

In all processes, including bidding and post-tender evaluation stages, we have found LLC STELLAR Construction to be professional, helpful, useful and providing real economic benefits. One thing in particular we may appreciate is the willingness of them to evaluate any data or information provided by our technical and commercial staff by using a collaborative approach.

Through our relationship we observed strong key management partners who were responsive and helpful. LLC STELLAR Construction was willing to listen to our concerns and seek solutions or propose their own solution. I as CFO of the management company PJSC PhosAgro, appreciated LLC STELLAR Construction and may recommend them for any relevant Project Management Consultancy of General Construction works.

Для предъявления по месту требования.

Настоящее рекомендательное письмо подтверждает, что ООО «Стеллар Констракшн» успешно реализовало свои обязательства по предоставлению Консультационных услуг по управлению проектом ПАО «ФосАгро», в ходе тендерного процесса ПАО «ФосАгро» – «Завод по производству Серной кислоты – 3300 тн/сутки», с Июля по Сентябрь 2017 года.

Во всех процедурах, включая стадию оценки стоимости и стадию пост-тендерной оценки, мы квалифицируем деятельность ООО «Стеллар Констракшн», как высокопрофессиональную, полезную и приносящую реальную экономическую выгоду. В частности, мы высоко оценили их желание и готовность проводить анализ любых данных и информации, предоставленной нашим техническим и коммерческим персоналом, используя совместный подход.

Благодаря нашему сотрудничеству, нам удалось получить сильных ключевых партнеров по управлению, которые были отзывчивы и полезны. Команда ООО «Стеллар Констракшн» была готова выслушать задачи, поставленные перед нами, и найти их решения, а также, самостоятельно предлагать решения. Я, будучи директором по экономике и финансам ПАО «ФосАгро», высоко оцениваю работу ООО «Стеллар Констракшн» и могу рекомендовать их для аналогичных работ по управлению проектами капитального строительства.

Sharabaiko A.F., Chief financial officer /
Шарабайко А.Ф.,
директор по экономике и финансам